

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

Bogotá D.C, marzo 27 de 2026

Señores:

**JUNTA DIRECTIVA**

Fundación Clínica Hospital Juan N Corpas y Centros Asistenciales Afines  
Ciudad

**ASUNTO: INFORME DE GESTIÓN AÑO 2025**

**INTRODUCCIÓN**

Dando cumplimiento a los estatutos de la Fundación y de conformidad con las normas legales vigentes (los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000), presentó a la Junta Directiva el informe de gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2025.

**GESTIÓN ESTRATÉGICA**

**ESTRUCTURA ORGANIZATIVA**

La Fundación Clínica Hospital Juan N Corpas y centros asistenciales afines se constituyó de acuerdo con la resolución No. 3989 del 30 de abril de 1976 emanada del Ministerio de Salud y se reconoció Personería Jurídica como entidad privada sin ánimo de lucro, de acuerdo con el artículo tercero, numeral primero del Decreto No. 0427 de marzo de 1996 del Ministerio de Justicia y del Derecho.

El objeto principal de la sociedad es prestar directamente o por intermedio de personas contratadas, todos los servicios de salud, en las distintas ramas de la medicina, así como en las especialidades médicas que su capacidad técnica y científica le permitan, de conformidad con las normas legales que rigen la actividad de las instituciones prestadoras de servicios de salud, a los afiliados y beneficiarios del sistema general de seguridad social en salud dispuesto por la ley 100 de 1993 y al público en general. Actuar como institución prestadora de servicios de salud, conforme a los objetivos, facultades y funciones previstas por la ley 100 de 1993, de seguridad social y demás disposiciones reglamentarias.

**MISIÓN**

Somos una Institución privada, de carácter docente asistencial, pionera en la prestación de servicios de salud en Terapéuticas Alternativas, brindando una atención integral, humanizada y segura con enfoque en medicina familiar y Salud Comunitaria.

**VISIÓN**

Ser reconocidos como líderes en el modelo de prestación de servicios de salud en Terapéuticas Alternativas Integrales y Salud Comunitaria en el año 2026.

**POLITICA DE CALIDAD**

Con base en que queremos ofrecer a nuestros usuarios una verdadera solución en salud, alcanzando y manteniendo los más altos niveles de calidad y competitividad, nos comprometemos a: **Respetar** La filosofía del fundador. **Velar** por el cumplimiento de los derechos y responsabilidades, así como por las necesidades y expectativas de los pacientes, familiares, clientes y partes interesadas. **Propender** por la atención integral de nuestros pacientes. **Cumplir** con la legislación vigente y políticas institucionales. **Fomentar** la cultura de seguridad del paciente en las prácticas asistenciales y administrativas. **Mejorar** continuamente nuestros procesos. **Aumentar** los convenios de docencia servicio. **Mantener** La estabilidad financiera

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

## GESTIÓN DIRECCIÓN MÉDICA

### BREVE DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN AL INICIO DE LA GESTIÓN

Durante 2025 se continuó operando con los tiempos asistenciales ajustados desde 2024, consolidando el crecimiento de producción y estabilizando el modelo de atención. El año cerró con un volumen total de 99,552 atenciones.

La operación se dividió entre dos sedes principales con los siguientes resultados anuales:

- ✓ Sede Suba: Registró 76.269 atenciones, representando el motor principal de la clínica.
- ✓ Sede Santa Ana: Aportó 23.283 atenciones al total general.

2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUNIO	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
SEDE SUBA	4.861	6.268	6.523	5.774	6.450	6.001	7.832	6.735	7.751	7.447	6.287	4.340	76.269
SEDE 122	1.929	2.130	2.212	1.882	2.231	1.965	2.551	2.160	66	2.144	1.996	1.415	23.283
<b>TOTAL</b>	<b>6.790</b>	<b>8.398</b>	<b>8.735</b>	<b>7.556</b>	<b>8.681</b>	<b>7.966</b>	<b>10.383</b>	<b>8.895</b>	<b>8.419</b>	<b>9.591</b>	<b>8.283</b>	<b>5.755</b>	<b>99.552</b>

Las actividades más utilizadas son campos magnéticos 200 gauss, terapia neural superficial, catalizador y acupuntura.

### ACTIVIDADES EMPRENDIDAS PARA EL PERIODO EVALUADO

Durante el año 2025, se continuaron implementando estrategias clave para alcanzar los objetivos propuestos:

- Ajuste de Tiempos Asistenciales: Se continuo con el ajuste de tiempos de atención tanto de médicos como de enfermería, con una ampliación de horarios; además de las mejoras, compra de equipos y activación del servicio de hidroterapia.
- Incremento de Actividades: Se logró un aumento significativo en el número de actividades, pasando de 39,868 del 2021 y 57,354 del 2022, a 84,411 de 2023 y a 2024 con 91116 actividades. 2025 logra 93797 (9% comparado año 2024) actividades.
- Colaboración Intersectorial: Se alcanzó un consenso con sectores académicos, administrativos y asistenciales, lo cual fue crucial para los resultados obtenidos. La clínica ha logrado superar con creces los niveles de actividad de los años de crisis sanitaria.
- Salto desde la Pandemia: El volumen total de 2025 (99,552) representa un incremento del 135% respecto al año 2021 (39,868).
- Superación del Periodo Ómicron: Comparado con 2022, donde la variante Ómicron afectó la operación, la clínica aumentó sus atenciones en un 79.5%.
- Crecimiento vs. 2024: Entre el año pasado y el actual, hubo un incremento neto de 8,321 atenciones adicionales (9%).
- La oportunidad paso de 19 a 14 días promedio

### ACTIVIDADES EN PROCESO

Se mantiene el ciclo de mejora continua en productividad, oportunidad y sostenibilidad:

- Seguimiento y ajuste permanente de tiempos asistenciales y productividad por sede.

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	<b>DG-FO-03-V1</b>

- Gestión activa de demanda con EPS y clientes: fortalecimiento de crecimiento con Salud Total, sostenimiento con otros pagadores y control de impacto por la apertura de sedes propias de Sanitas.
- Monitoreo sistemático de indicadores de gestión y estabilidad operativa post-traslado (Sede 122 → Santa Ana).

#### SITUACIÓN ACTUAL: INDICADORES DE GESTIÓN

**Oportunidad en Atención de Consultas:** En promedio, se logró una oportunidad de 7,5 días para consultas de primera vez y control en 2025.

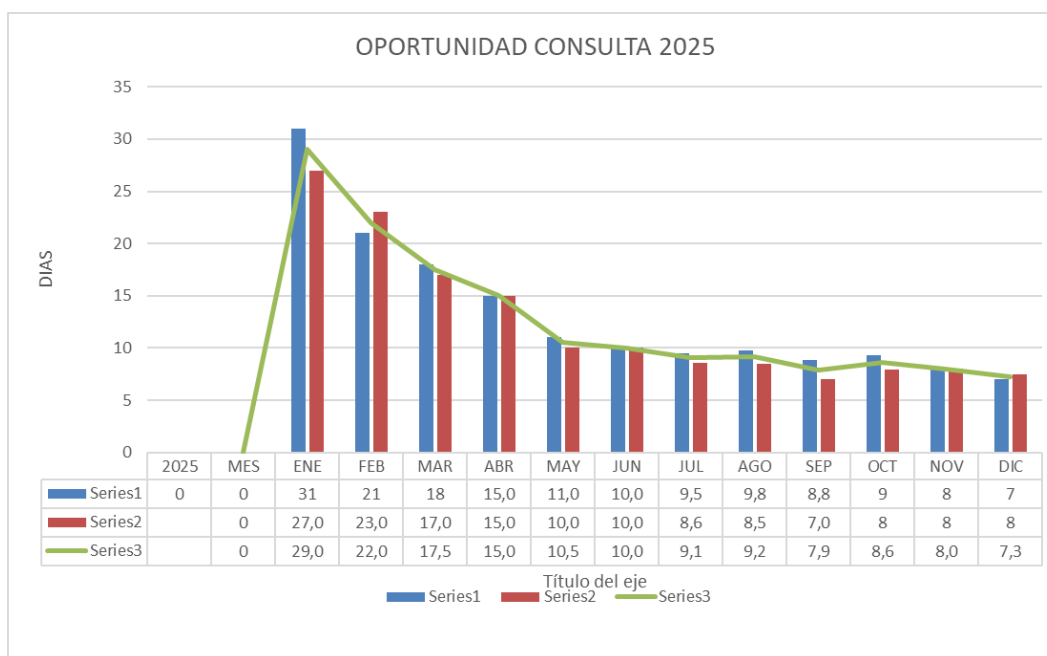
**Porcentaje de Inasistencia de Pacientes:** Se mantuvo un promedio de inasistencia del 12% en el año 2025, meta 13%.

Existe una marcada diferencia en el comportamiento de los pacientes según la sede:

- Sede Suba: Es la más eficiente en términos de asistencia, con un promedio global de inasistencia del 10%, situándose por debajo de la meta institucional durante todo el año. Su pico de inasistencia fue en diciembre (13%).
- Sede 122 / Santa Ana: Presenta dificultades constantes, con un promedio de inasistencia del 16%, superando la meta casi todos los meses. Satisfacción de Pacientes: Se alcanzó un 100% de satisfacción global en 2024.

**Satisfacción de Pacientes:** Se alcanzó un 100% de satisfacción global en 2025.

#### Oportunidad consulta



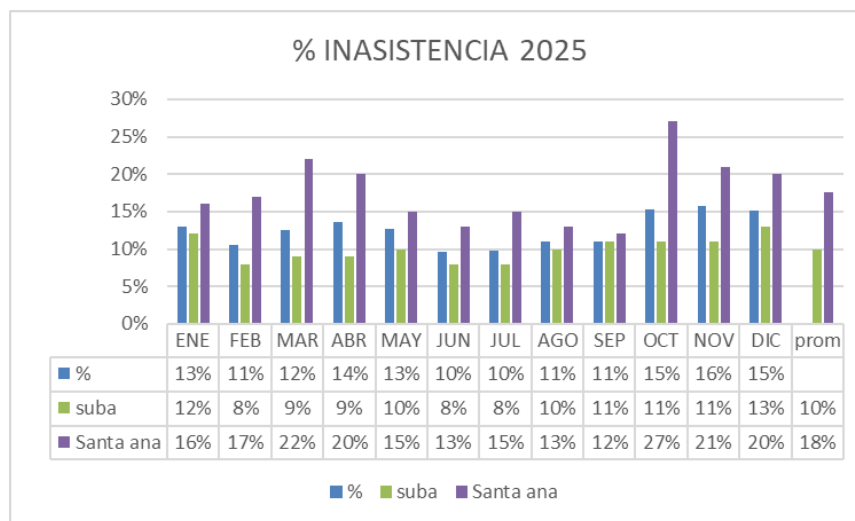
Color rojo: cita 1er vez, Color azul: promedio en días de citas de control.

Se realiza seguimiento diario de agendamiento diario vs. citas incumplidas y se logra una oportunidad a 7,5 días.

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

Promedio de consultas de primer vez y control. Complemento de software de apoyo para recordar citas a los pacientes por WhatsApp.

### Porcentaje inasistencia



Color Azul: Porcentaje global. Color verde sede suba y lila: sede Santa Ana, (traslado de sede 122).

**Satisfacción de Pacientes:** Se alcanzó un 100% de satisfacción global en 2025.

### CLIENTES AÑO 2025 (EPS Y PARTICULAR)

2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTA
SANTAS	2277	3114	3893	4261	5066	4412	5071	4109	4231	4106	2829	1373	44742
SALUD TOTAL	4115	4749	4154	2540	2579	2649	4130	3653	3289	4433	4380	3566	44237
PARTICULAR	234	315	363	408	487	393	535	485	360	367	363	433	4743
SURAMERICANA	146	185	295	402	491	483	642	631	524	683	703	527	5712
FAMISANAR	6	14	17	21	15	8	2	13	5	2	6	15	124
ALIANSA LUD	10	8	7	6	11	11	2	4	0	0	2	1	62
SALUD BOLIVAR	2	13	5	24	32	10	1	0	0	0	0	0	87
NUEVA EPES	0	0	1	0	0	0	0	8895	8409	9591	8283	0	0
TOTAL	6790	8398	8734	7662	8681	7966	10383	8895	8409	9591	8283	5915	99707

2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	PROM
SANTAS	34%	37%	45%	56%	58%	55%	49%	46%	53%	43%	36%	17%	44%
SALUD TOTAL	61%	57%	48%	33%	30%	33%	40%	41%	41%	46%	55%	45%	44%
PARTICULAR	3%	4%	4%	5%	6%	5%	5%	5%	5%	4%	5%	5%	5%
SURAMERICANA	2%	2%	3%	5%	6%	6%	6%	7%	7%	7%	9%	7%	6%
FAMISANAR	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
ALIANSA LUD	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
NUEVA EPS	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

SANTAS: 44%; SALUD TOTAL: 44%; PARTICULAR 5%; SURA 6%

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

### GESTIÓN CENTRO COMUNITARIO LISBOA

**Fecha:** febrero 02 de 2026

**Proceso:** Centro Comunitario Corpas Lisboa

**Logros:** describe de manera concreta los logros alcanzados por su área durante el año 2025.

#### ACTIVIDADES EMPRENDIDAS PARA EL PERIODO EVALUADO

##### Actividades Intramurales

Centro Comunitario Lisboa Corte: Año 2025					
ITEM	Pob Nal		Pob Ext		Total
Consultas Medicina Familiar	1.286	71%	520	29%	1.806
Consultas Medicina General	576	81%	139	19%	715
Consultas Psicología	812	88%	106	12%	918
Enfermería	185	64%	105	36%	290
Familias caracterizadas	110	25%	335	75%	445
Usuarios caracterizados	326	32%	683	68%	1.009
Actividades educación Intramural	933		Oportunidad Citas (Días)		3
Familias Remitidas ONG se retoma junio	41	Satisfacción Usuarios		98,4%	

El Centro Comunitario Lisboa registró 3729 atenciones de los servicios prestados, reflejada en a Medicina Familiar 1.806 (48,43%), Medicina General 715 (19,17%), Psicología 919 (24,62%) y Enfermería 290 (7,78%) con una demanda significativa en pacientes con una morbilidad de Rinofaringitis, Hipertensión, Salud mental, y Control de salud de rutina del niño en crecimiento y desarrollo.

Se realizaron 1.454 caracterizaciones de familias, de las cuales un 20% son visitadas en sus casas por la Especialidad de Medicina Familiar e intervenidas con actividades de promoción y prevención haciendo educación en hábitos de vida saludable con las guías de mantenimiento de la salud,

Dentro de las actividades realizadas por Ciclo vital, la mayor parte de la población se encuentra en el rango de 0 a 5 años, representando el 41%, de la población atendida. Los grupos de 12 a 17 años con el 16% y de 29 a 59 años representan el 15%, lo que indica un volumen de atención similar entre adolescentes y adultos. La población en edad escolar de 6 a 11 el 10,7%, de 18 a 28 años y mayores de 60 años, con 6,5%.

Durante el 2025, se mantuvo la oportunidad en la atención de 3 días en Medicina Familiar y Medicina General dando cumplimiento a la meta y por Psicología 15 días.

En cuanto a novedades de seguridad del paciente, no se presentaron eventos adversos e incidentes.

En cuanto a los resultados de los indicadores de Salud Pública, hacen referencia a las auditoria realizadas en el transcurso del año por la Subred Norte y secretaria de Salud. Cerrando 2025 con cumplimiento del 100% en la totalidad de los indicadores de notificación a Salud Pública evaluados (SIVIGILA, Transmisibles, SIVIM, SISVECOS, SIVELCE y SISVAN). En este sentido, se alcanza un cierre de ciclo efectivo, garantizando la calidad, oportunidad y cumplimiento de los lineamientos establecidos en los sistemas de vigilancia en salud pública.

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

INDICADORES SALUD PÚBLICA								
PERIODO:	2024				2025			
AUDITORIAS	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM
SIVIGILA:	100%	100%	100%	100%	98%	100%	100%	100%
TRANSMISIBLES:	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SIVIM:	95%	93%	100%	97%	90%	94%	100%	100%
SISVECOS:	95%	99%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SIVELCE:	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%
SISVAN:	100%	100%	100%	89%	100%	100%	94%	100%
<b>PUNTAJE GLOBAL</b>	<b>98%</b>	<b>98,40%</b>	<b>100%</b>	<b>97%</b>	<b>98%</b>	<b>99%</b>	<b>99%</b>	<b>100%</b>

### Facturación

Durante 2025, el Centro Comunitario Lisboa registró ingresos por \$41.615.611, lo que representa un incremento del 25,13% frente al periodo anterior. Este resultado obedece principalmente al aporte del servicio de Psicología y de Medicina Familiar, asociado al incremento en la atención de usuarios por patologías de Salud Mental y Crecimiento y desarrollo.

### Sinergias

Convenio Fundación Universitaria Juan N. Corpas, de los programas de Medicina, Enfermería y Medicina Familiar

PROGRAMA MEDICINA - 2025								
MES / SEMESTRES	VII	IX	IV	IV	IV	X, XI, XII	RESIDENTES	TOTAL
ENERO	17	20	42	37	37	4	2	159
FEBRERO	18	22	40	38	38	4	3	163
MARZO	17	21	37	37	37	3	2	154
ABRIL	18	19	38	39	39	3	3	159
MAYO	20	25	41	35	35	3	2	161
JUNIO	19	23	42	36	36	4	3	163
JULIO	17	22	39	37	37	3	5	160
AGOSTO	18	19	38	38	38	3	4	158
SEPTIEMBRE	19	18	40	37	37	2	3	156
OCTUBRE	21	21	40	37	37	2	3	161
NOVIEMBRE	20	25	37	39	39	2	3	165
DICIEMBRE	0	0	0	0	0	5	5	10
<b>TOTAL</b>	<b>204</b>	<b>235</b>	<b>434</b>	<b>410</b>	<b>410</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>1769</b>

Trabajo de la mano con Enfermería y Medicina familiar, logrando caracterizar población vulnerable de la localidad de suba. Realizando prácticas en Salud comunitaria y labores de promoción y prevención en salud, bajo la supervisión y acompañamiento académico de los Docentes de los Programas.

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPAS CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

PROGRAMA ENFERMERÍA - 2025				
MES / SEMESTRE	III	IV	VI	TOTAL
ENERO	0	0	0	0
FEBRERO	0	0	0	0
MARZO	0	0	0	0
ABRIL	15	12	9	36
MAYO	15	12	18	45
JUNIO	6	8	18	32
JULIO	0	0	0	0
AGOSTO	0	0	0	0
SEPTIEMBRE	15	9	16	40
OCTUBRE	15	9	16	40
NOVIEMBRE	7	8	15	30
DICIEMBRE	7	8	15	30
<b>TOTAL</b>	<b>80</b>	<b>66</b>	<b>107</b>	<b>253</b>

#### Consejo Noruego de Refugiados

Reactivación gradual de remisiones con el Consejo Noruego de Refugiados hasta junio de 2025, con el aporte a 41 personas de la comunidad de Lisboa.

El **Consejo Danés** se une al programa Hilando Vidas de la **FUJNC**, como resultado de esta sinergia se capacitaron a 15 madres cabeza de familia de la localidad de Suba para fortalecer habilidades y conocimientos de emprendimiento de negocio y manejo de ambiental.

El Centro Comunitario recibió a los estudiantes de Medicina de la **Universidad Católica de Chile**, potenciando el intercambio de conocimientos y experiencias entre sus estudiantes y participando en las actividades en consultas de Medicina Familiar en Intramural y Extramural.

En 2025, se realizó **Brigada de Salud** atendiendo **126** personas de la Comunidad, de los cuales participaron 87 voluntarios entre estudiantes de Medicina y de Enfermería con actividades de tamizaje de Salud mental, toma de signos vitales identificando riesgos de forma preventiva para remitir a valoración en consulta del Centro Médico. De igual manera, se vincularon profesionales de la salud externos, de la asociación de Optometría, La Subred Norte y Cruz Roja participando y acompañando las actividades de vacunación y tamizaje visual.

#### Cambios internos y externos pertinentes:

Considerando que en los años anteriores no se había incrementado las tarifas de los servicios, se realiza para 2025 el aumento de acuerdo con el IPC lo que impactará positivamente el ingreso

Para 2026, se ajustará el tiempo de consultas de Psicología pasando de 1 hora a 45 minutos primera vez y de Control a 30 para dar mayor cobertura de atención a la población y mejorar la oportunidad. Se debe ajustar este cambio en el sistema Hosvital.

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

#### Satisfacción del cliente:

Se realiza una encuesta a los usuarios atendidos en consulta para medir la satisfacción global obteniendo un resultado de 98,4% en 2025 superando la meta de 95%.

Esto se debe a que se realiza un proceso de inducción previo al ingreso a estudiantes y profesionales para lograr una atención con calidad y trato humanizado.

#### Oportunidades de mejora:

Durante el 2025, se hizo revisión y ajuste de funciones del personal de servicios generales, vigilancia y del equipo de trabajo, considerando la mejora del clima laboral.

#### Compromisos de mejora, responsable y fecha:

Fecha	Compromiso	Plazo	Responsable
15/01/2026	Consolidar, actualizar y registrar el inventario, hojas de vida, seguimiento de mantenimiento y calibración de los equipos biomédicos del Centro Comunitario Corpas Lisboa en Kawak - Universidad	Semestral	Sharon Mc Cartney Otto Paez
15/01/2026	Disminuir los tiempos de consulta de Psicología por agenda	01/31/2026	Sharon Mc Cartney

#### Aportes a los Objetivos de Desarrollo Sostenible:

##### Objetivo 2: Hambre Cero

El Centro Comunitario Corpas Lisboa aporta a través de la caracterización de la Población con el Equipo Multidisciplinario y los Programas Académicos desarrollando guías de mantenimiento de la Salud y aportando a la promoción y prevención en los diferentes ciclos de vida.

En el marco de esta caracterización, se realiza la identificación oportuna de desnutrición de la población y en articulación con la secretaria Distrital se sigue la ruta para continuar el tratamiento y seguimiento desde el Centro Comunitario. De 3729 pacientes atendidos en consulta, se identificaron 25 casos de desnutrición, que actualmente se encuentran en tratamiento y seguimiento por parte de la Subred Norte y el Centro Comunitario Lisboa. **Aporte:** reducción de impactos. **Estado:** Es continua.

##### Objetivo 3: Salud y Bienestar

Las actividades de responsabilidad social involucran contribuciones específicas orientadas a promover el cuidado de la salud de la comunidad, la atención y servicio a poblaciones vulnerables, mediante el acceso a consultas por Medicina Familiar.

Brigadas de Salud 2025: Se atendieron 126 personas de la comunidad tamizadas, y accedieron a consulta por Medicina familiar sin costo. **Aporte:** Inclusión. **Estado:** Es continua. Finalizada para el año. Se realiza 1 anual.

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

#### Objetivo 4: Educación de Calidad

La Educación de Calidad se expresa a través del compromiso permanente de la comunidad universitaria con los programas de enfermería y medicina en el Centro de práctica Corpas Comunitaria Lisboa con los servicios prestados intramural y extramural. El cual contribuye al afianzamiento y apropiación de los conocimientos en Atención Primaria Social con la identificación de los determinantes sociales. **Aporte:** Formación en el Centro de práctica. **Estado:** Es continua.

#### Objetivo 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico

La Fundación Universitaria Juan N. Corpas impacta a mujeres de la Comunidad de Suba con el Programa Hilando Vidas, capacitándolas en el manejo de máquinas, patronaje, trazo, corte y confección con herramientas pedagógicas de Educación Creativa.

Desde el Centro Comunitario se apoya en la búsqueda de Mujeres madres cabeza de familia o interesados en fortalecer sus capacidades y conocimientos para mejorar sus perspectivas de desarrollo personal. Así mismo, participan en las actividades de caracterización de familias y acceden a los servicios del Centro Comunitario. Logrando capacitar a 15 personas de la localidad de Suba con el acompañamiento permanente de tutores (Gestores comunitarios), que permitieron facilitar el desarrollo de habilidades y conocimientos en Emprendimiento Verde. **Aporte:** Formación e inclusión. **Estado:** Es continua cada año se inicia un nuevo curso con la promoción del curso.

Actividad o Proyecto desarrollado	ODS relacionado (número y nombre)	Aporte concreto al ODS	Estado
Salud Mental	ODS 3: Salud y Bienestar	Diagnóstico, intervención con adultos mayores para identificar problemas relacionados de Salud Mental	Finalizado con la práctica 2025
Iniciativa "Taller Colectivo BienEstar y floreSer"	ODS 3: Salud y Bienestar	Esta iniciativa <i>BienEstar y FloreSer</i> busca vincular a la comunidad que asiste al Centro Comunitario Lisboa a Consulta de Psicología mejorar el bienestar de la comunidad en cuanto salud mental a través de actividades lúdicas, grupales recobrando los valores fundamentales de la persona, integrando los estudiantes de la Cátedra Unesco - Corpas	Iniciativa inicia abril -2026
Iniciativa "De la Detección al Abrazo: Porque cada niño merece crecer con salud y calidad de vida".	ODS 2: Hambre Cero	Esta Iniciativa se llama " <i>De la Detección al Abrazo: cada niño merece crecer con salud y calidad de vida</i> ". busca identificar el riesgo de desnutrición infantil e intervenirlo mediante una consulta de Medicina. Buscando alianzas para apadrinar la nutrición de un niño. Mediante el seguimiento y entrega de la prueba de apetito para definir conducta.	Iniciativa inicia 2026

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

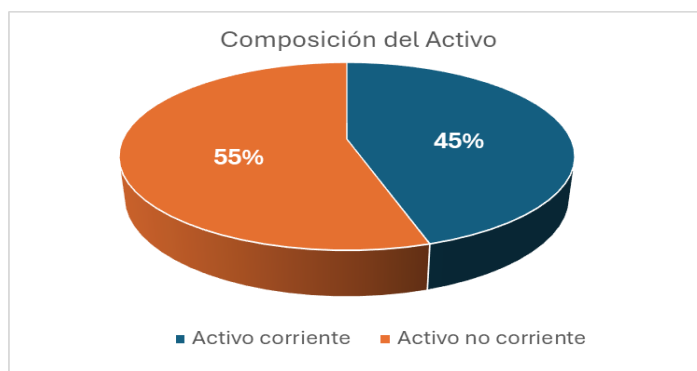
## GESTION FINANCIERA

### ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

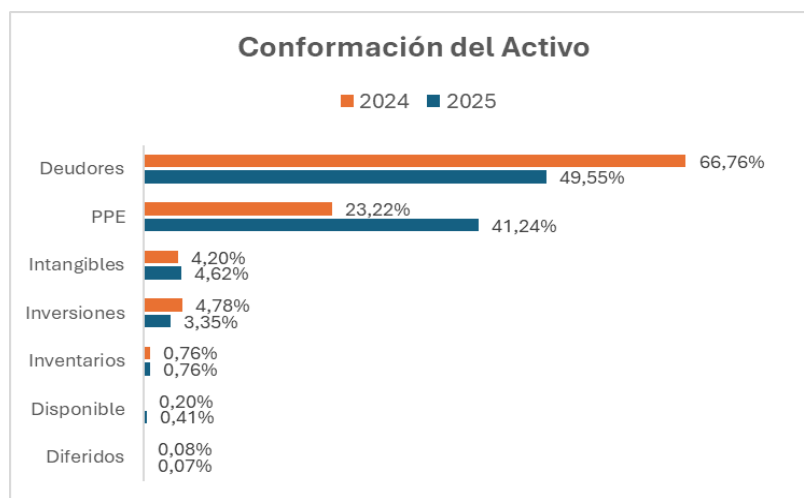
	2025	2024	Var.relativa
<b>ACTIVO</b>	<b>8.611.956</b>	<b>9.966.445</b>	<b>-13,59%</b>
Activo corriente	3.881.436	2.818.571	37,71%
Activo no corriente	4.730.520	7.147.875	-33,82%
<b>PASIVO</b>	<b>7.576.251</b>	<b>9.187.628</b>	<b>-17,54%</b>
Pasivo corriente	5.043.840	5.184.138	-2,71%
Pasivo no corriente	2.532.411	4.003.490	-36,74%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>1.035.705</b>	<b>778.818</b>	<b>32,98%</b>

*Valores en miles de pesos*

Para el 2025, los activos de la Fundación ascienden a \$8.611.956.211, presentando una disminución del 13.59% con respecto al año 2024. Los activos en los años 2025 y 2024 están representados principalmente por las inversiones de la Fundación en otras entidades, con un 49.55% en 2025 y 66.76% en 2024 del total del activo.



El activo está conformado por las siguientes cuentas y su comparación con el año anterior



	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

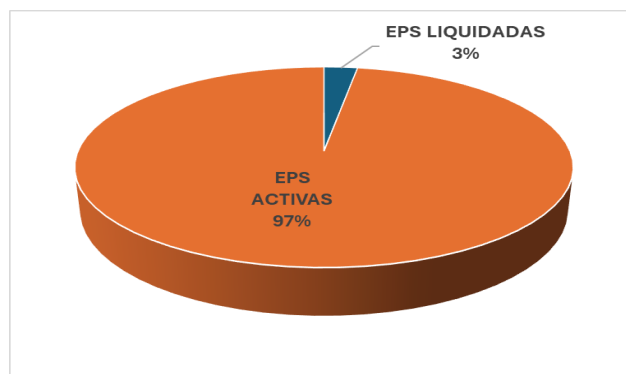
### Inversiones

La Fundación posee inversiones como acciones, fiducias y participaciones en empresas, a continuación se relacionan las mismas

PRODUCTO	PARTICIPACIÓN	VALOR
<b>Acciones</b>		
· Banco AV Villas	1050 acciones	6.671.700
<b>Cuotas o partes de interés social</b>		
· Clínica Juan N Corpas		3.979.710.214
· Medisor	Part. 2.50%	60.000.000
<b>Encargo Fiduciario</b>		
· GNB Sudameris	875,929 unid	73.939.320
<b>Otras inversiones</b>		
· Coopcentral	Part 0.1817%	124.207.652
· Progressa	Part 0.028%	23.091.171
<b>Total</b>		<b>4.267.620.057</b>

### Cartera

Las cuentas por cobrar por concepto de prestación de servicios ascienden a la suma de \$2.715.855.548, actualmente la Fundación clasifica su cartera en EPS liquidadas y EPS activas, así:



La cartera esta conformada de la siguiente forma

EPS - ACTIVAS	VALOR	%
EPS Sanitas SAS	1.845.673.746	67,96%
Salud Total EPS SA	571.079.087	21,03%
EPS Suramericana SA	145.964.816	5,37%
Famisanar EPS SA	14.934.720	0,55%
Aliansalud EPS	5.398.020	0,20%
Fundación FAMIG	91.000	0,00%
<b>Total EPS</b>	<b>2.583.141.388</b>	
Particular	62.788.084	2,31%
<b>Total</b>	<b>2.645.929.472</b>	

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

EPS - LIQUIDADAS	VALOR	%
Medimas EPS sas.	71.023.101	2,62%
<b>Total</b>	<b>71.023.101</b>	

Teniendo en cuenta que en la cartera se tienen cuentas por cobrar de EPS liquidadas, esta cartera se ha venido deteriorando progresivamente teniendo en cuenta el manual de políticas contables de la Fundación y el estatuto tributario para la deducibilidad del deterioro.

EPS	Ctas por cobrar	Vr provisionado	Saldo cartera	% X Provisionar
Saludcoop EPS	1.646.339.528	-1.646.339.528	0	0%
EPS Cruz Blanca	706.722.710	-706.722.710	0	0%
Medimas EPS SAS	106.004.628	-34.981.527	71.023.101	67%
Cafesalud EPS	187.588.436	-187.588.436	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>2.646.655.303</b>	<b>-2.575.632.201</b>	<b>71.023.101</b>	

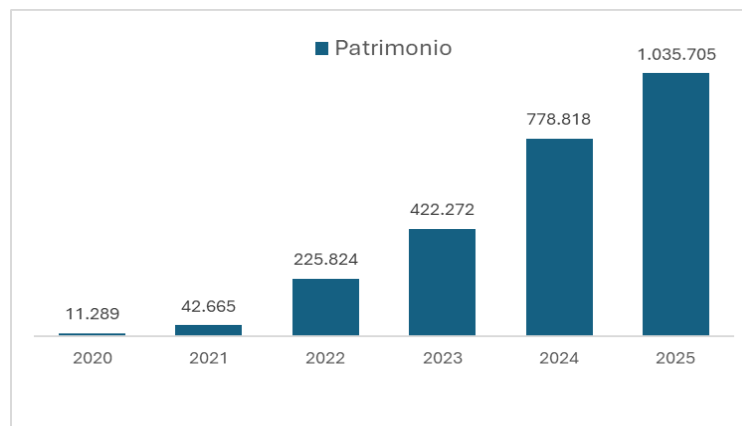
Para el 2025, los pasivos de la sociedad ascienden a \$7.576.251.473, presentando una disminución del 17.54% con respecto al año 2024, el pasivo está conformado en un 66.57% por obligaciones a corto plazo y 33.43% obligaciones a largo plazo.

Los pasivos en los años 2025 y 2024 están representados principalmente por las cuentas por pagar en su mayor proporción así:

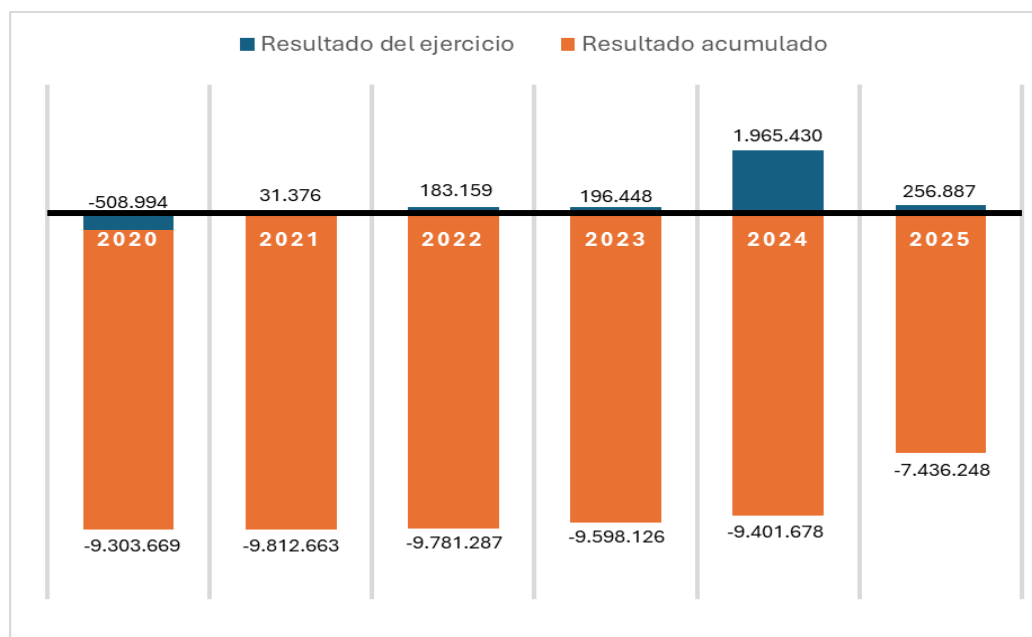


Durante la vigencia 2025, la Fundación logró fortalecer su estructura patrimonial como resultado del aprovechamiento de las utilidades generadas en el ejercicio, las cuales permitieron compensar parcialmente las pérdidas acumuladas de períodos anteriores. Este comportamiento que se viene presentado desde ejercicio del año 2022 contribuye a mejorar la posición patrimonial de la entidad y a sostener su estabilidad financiera, reflejando una gestión orientada al saneamiento progresivo del Estado de situación Financiera

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPAS CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1



Se presenta una evolución favorable en el resultado del ejercicio durante el período 2020–2025, con una recuperación significativa a partir de 2021 y un comportamiento especialmente destacado en 2024, año en el que se alcanzó el mayor resultado del período. Para 2025, aunque el resultado del ejercicio se moderó frente al año anterior, la entidad mantuvo una tendencia positiva que continúa contribuyendo al fortalecimiento patrimonial y a la compensación progresiva de las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores. Este comportamiento refleja una gestión orientada a la sostenibilidad financiera y al mejoramiento gradual de la estructura patrimonial de la sociedad.



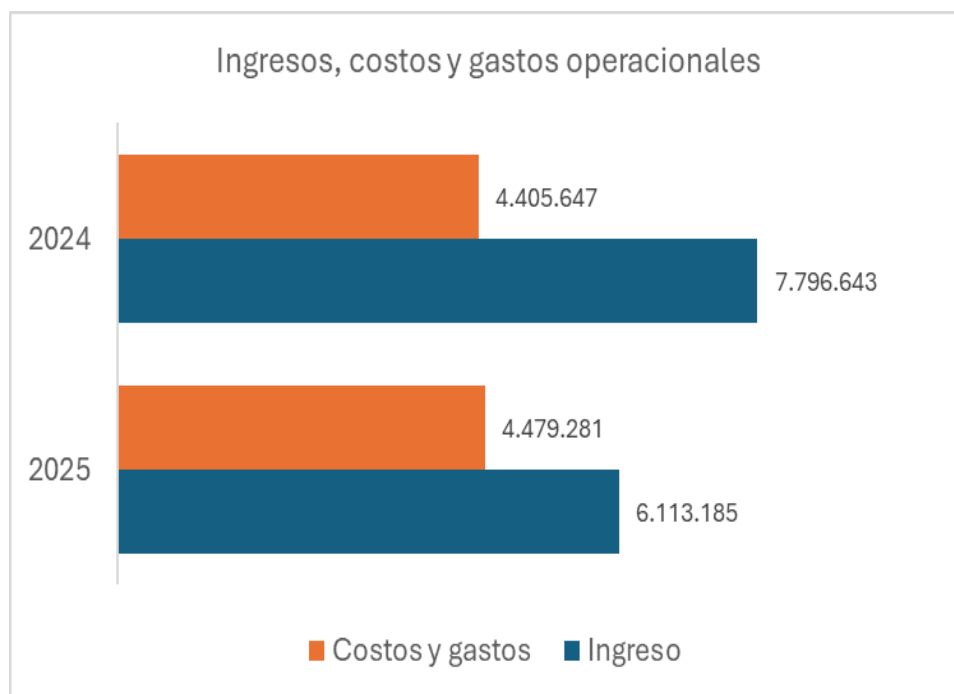
## ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Los ingresos totales para el año 2025 fueron de 6.113.184.916 y se disminuyó en un 21.59% con relación al año anterior, este decrecimiento obedeció principalmente a la disminución de tarifas contratadas con las

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

EPS principales, es de acotar que las actividades se incrementaron en un 9%. Los costos y gastos del mismo período se incrementaron un 1.64 %, directamente relacionado con la optimización de los recursos para la prestación del servicio. Los ingresos y gastos no operacionales presentaron incremento debido al deterioro de cartera, debido a la pérdida del valor de estos activos por incobrabilidad de la cartera.

	2025	2024	Var.relativa
Ingreso Operacional	6.113.185	7.796.643	-21,59%
Costo de ventas	-2.699.413	-2.634.356	2,47%
<b>Utilidad (pérdida) bruta</b>	<b>3.413.772</b>	<b>5.162.287</b>	<b>-33,87%</b>
Gastos operacionales	-1.779.868	-1.771.291	0,48%
<b>Utilidad (pérdida) operacional</b>	<b>1.633.904</b>	<b>3.390.996</b>	<b>-51,82%</b>
(+) Ingresos no operacionales	326.510	32.425	906,98%
(-) Gastos no operacionales	-1.524.893	-1.258.821	21,14%
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos</b>	<b>435.520</b>	<b>2.164.600</b>	<b>-79,88%</b>
Impuesto de Renta	-178.633	-199.170	-10,31%
<b>Utilidad (pérdida) neta del ejercicio</b>	<b>256.887</b>	<b>1.965.430</b>	



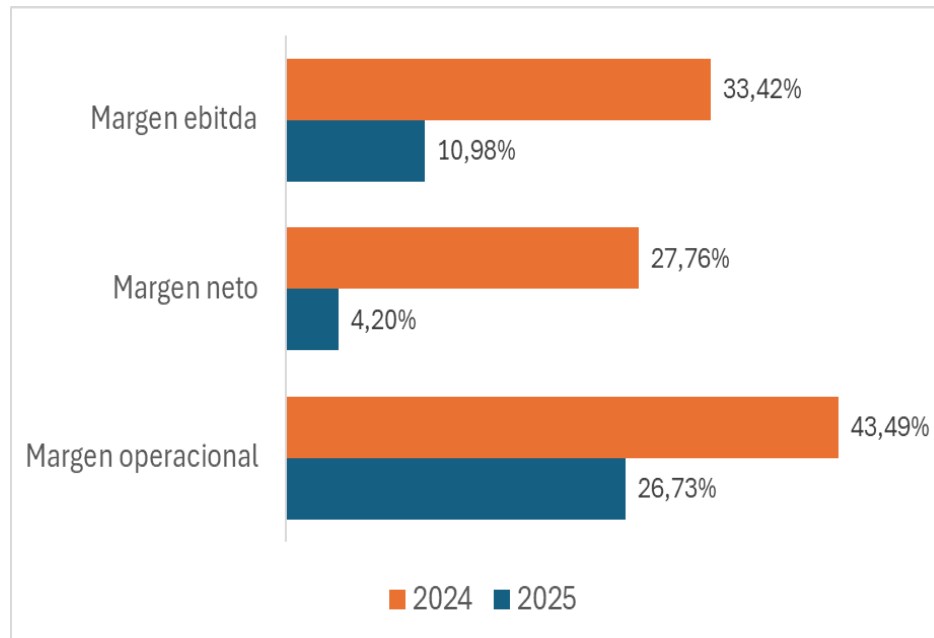
	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

## ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA SOCIEDAD

Los principales indicadores financieros de la entidad son los siguientes:

LIQUIDEZ
<b>Prueba acida = (Activo corriente - inventarios) / pasivo corriente</b>
Año 2025 = 0,76 Año 2024 = 0,54
ACTIVIDAD
<b>Rotación de cartera = (cuentas por cobrar * 360) / Ventas</b>
Año 2025 = 209.13 Año 2024 = 106.85
<b>Rotación de proveedores = (Saldo proveedores * 360) / Costo de ventas</b>
Año 2025 = 16.98 Año 2024 = 24.02
<b>Rotación de inventarios = (Saldo inventarios * 360) / Costo de ventas</b>
Año 2025 = 4.76 Año 2024 = 2.74
ENDEUDAMIENTO
<b>Endeudamiento total = Pasivo total / activo total</b>
Año 2025 = 0.880 Año 2024 = 0.922
<b>Endeudamiento a corto plazo = Pasivo corriente / pasivo total</b>
Año 2025 = 0.67 Año 2024 = 0.56
RENTABILIDAD
<b>Margen Bruto = Utilidad bruta / ventas</b>
Año 2025 = 56% Año 2024 = 66%
<b>Margen neto = Utilidad neta / ventas</b>
Año 2025 = 4% Año 2024 = 25%

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

**MARGEN OPERATIVO, NETO Y EBITDA**

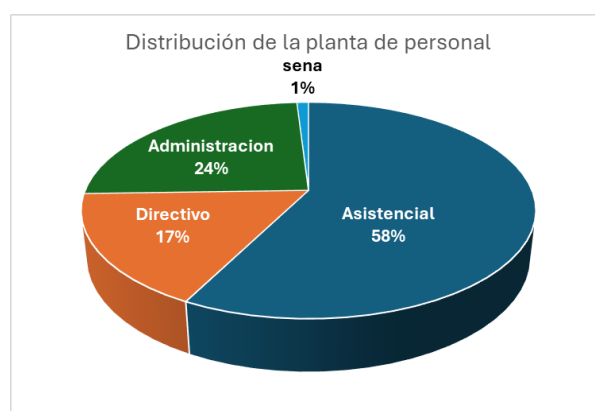
	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

## GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### TALENTO HUMANO

Durante el año 2025, la Fundación Clínica tuvo un promedio de 41 colaboradores vinculados mediante contrato a término indefinido (aquí se incluyen los aprendices Sena) y 4 contratistas vinculados con prestación de servicios.

El personal se distribuye en personal asistencial, personal administrativo y aprendices Sena quienes prestan sus servicios en las tres sedes habilitadas de la Fundación Clínica, la nómina equivale al 58% del total de los costos y gastos



Teniendo en cuenta el incremento de las actividades, la Fundación durante el 2025 amplió su planta de personal con el fin de cubrir las necesidades de la operación, a continuación, se incluye un comparado por tipo de actividad de diciembre de 2025 y 2024

AREA	2025	2024
Administrativo	12	12
Admisiones y call center	7	7
Auxiliar de enfermería	8	7
Facturador	3	3
Médico especialista	8	8
Regente de Farmacia	1	1
<b>Total general</b>	<b>39</b>	<b>38</b>

Dando cumplimiento a la normatividad vigente la Fundación Clínica vinculó mediante contrato de aprendizaje a 1 estudiantes del SENA, por este concepto se hicieron pagos por valor de \$14.221.067, en las siguientes especialidades

NIVEL/ESPECIALIDAD	ET. PRODUC	ET. LECTIVA
<b>TECNOLOGO</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Mantenimiento de equipo Biomédico	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

## MANTENIMIENTO E INFRAESTRUCTURA

En el año 2025 la Fundación realizó la ampliación de sus instalaciones en la sede Suba con la construcción de un consultorio, una sala de terapias con 3 cubículos y un espacio de archivo, este espacio está siendo utilizado de forma provisional por la sede Santa Ana.

El costo de las mejoras en el año 2025 ascendió a \$145.282.309, discriminados así

Concepto	Valor
Infraestructura	108.344.048
Mantenimiento Equipo biomédico	29.733.881
Mobiliario	7.204.380
<b>Total</b>	<b>145.282.309</b>

Con motivo de las adecuaciones a realizar en la nueva sede por el traslado en el mes de septiembre de la sede 122 a sede Santa Ana ubicada en la Ak 9 No. 108A – 10 la clínica Juan N Corpas Ltda cedió un área de 81 m2 conformado por 1 sala de campos con 4 campos, 2 consultorios y un espacio de enfermería para el funcionamiento temporal de esta sede.

## GESTIÓN JURÍDICA

En relación de reporte de procesos a cargo, en donde figure como parte, llamada en garantía o citada a integrar litis consorcio alguno la FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPAS Y CENTROS ASISTENCIALES AFINES, al corte del 31 de diciembre de 2025 NO tiene procesos a cargo.

## ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS DESPUÉS DEL EJERCICIO

Entre enero y marzo de 2026 a la fecha de presentación de este informe de gestión no se han producido hechos posteriores significativos en relación con el mismo

## EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD

Desde el cierre del ejercicio 2020 la Fundación Clínica, viene presentando la disminución de su patrimonio por debajo del 50% de su capital, al cierre del ejercicio 2025, ya se subsanó esta situación, en la preparación de los estados financieros del ejercicio 2025 y de los años anteriores la Fundación se acogió a la hipótesis del negocio en marcha, acorde con la información disponible la administración evaluó la capacidad de la Fundación para continuar con sus operaciones y determinó que es apropiada su utilización.

Dentro de las medidas implementadas desde el 2021 la Fundación incluyó en su portafolio con las EPS, la aplicación de sueros (servicio que hasta el 2020 se prestó únicamente particular) con el objetivo de aumentar su facturación y generar utilidad en el ejercicio, para el año 2025 este servicio se continúa prestando; con respecto a las rotaciones de los estudiantes de pregrado de medicina, enfermería y estudiantes de postgrado en terapéuticas alternativas esta facturación tuvo una disminución del 4.32% comparado con el año anterior, este servicio se presta mediante convenios con la Fundación Universitaria Juan N Corpas los cuales encuentran vigentes al cierre del ejercicio 2026. Para el año 2027 la unidad se encontrará trabajando al máximo de su capacidad.

	<b>FUNDACIÓN CLÍNICA HOSPITAL JUAN N. CORPASY CENTROS ASISTENCIALES AFINES</b>	<b>CÓDIGO</b>
	<b>INFORME DE GESTIÓN</b>	DG-FO-03-V1

#### OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS ADMINISTRADORES Y PARTES RELACIONADAS

Por el año 2025 no se realizaron préstamos o negocios por parte de los Administradores de la Fundación. Al cierre del ejercicio continúan vigentes los Convenios de Docencia firmados entre la Fundación Clínica y la Fundación Universitaria Juan N Corpas. Por este concepto la Fundación genera una factura mensual, cuenta que se encuentra conciliada entre las partes al cierre del ejercicio. Las otras operaciones con partes relacionadas se encuentran conciliadas entre las partes y avaladas por los jefes Financieros de cada una de las empresas

#### ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA SOCIEDAD

La entidad ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor (legalidad del software) de acuerdo con el artículo 1 de la Ley 603 de Julio 27 de 2000, por lo tanto, la Fundación cuenta con las licencias de software necesarias para su normal funcionamiento.

#### LIBRE CIRCULACIÓN DE FACTURAS

En cumplimiento de lo indicado en el artículo 87 de la Ley 1676 de agosto 20 de 2013, la Fundación clínica no obstaculizó a los proveedores en su intención de realizar alguna operación de factoring con las facturas de venta que ellos expidieron a la sociedad durante el período.

Cordialmente



**GLORIA PIÑEROS RICARDO**

Representante Legal